



Keep the Lifeline.

ライフラインを、支える。

2021年9月24日(金)

個人投資家向け会社説明資料



株式会社協和日成

1. 当社の概要

2. 当社グループの強み

3. 2021年3月期 決算概要

4. 中期経営計画「エボリューションプラン21」

5. ESG（環境・社会・ガバナンス）

6. 株主還元

1. 当社の概要

Keep the Lifeline.

会社概要

商号	株式会社協和日成
設立	1948年（昭和23年）9月15日
所在地	〒104-0042 東京都中央区入船3-8-5
資本金	5億9千万円
株式	東京証券取引所 J A S D A Q（スタンダード）〈コード:1981〉
代表者	代表取締役社長 川野 茂
従業員数	768名（2021年3月31日現在）
売上高	344億円（2021年3月期）
グループ会社	3社（2021年4月1日現在）



環境と技術力、情熱とエネルギー、
そして人、を表した
コーポレートシンボル

企業ビジョン

たゆまぬ研鑽を行い、優れた人間力と高い現場力でサービスを
提供する真の総合設備工事会社を目指します。

事業概要 ～協和日成はこんなところで活躍 1/2



社会の様々な
ライフラインを
支えます

ガス設備

建築設備

ガス導管

電設・土木

事業概要 ～協和日成はこんなところで活躍 2/2

建物内では・・・

ガス設備

ガスの配管設備、
発電システムの設計・
施工をワンストップで



建築設備

マンション、ビル等の
空気調和・衛生設備工
事を行い、より快適な
空間に



建物外では・・・

ガス導管

都市の地下にあるガス
導管の調査や改修工事、
ガス漏れ時の緊急出動
まで



電設・土木

より住みやすい都市の
ための、上下水道工事、
道路舗装工事など



事業内容 ①ガス設備事業について 1/2

ガス設備事業

主な活躍場所

戸建住宅

集合住宅

学校・福祉施設

商業施設

ガス設備工事

東京ガス管内年間
メーター取付戸数

約36,000個
(シェア約16%)

<戸建てイメージ>

— = ガスの配管



コンロ下
(ガス栓)

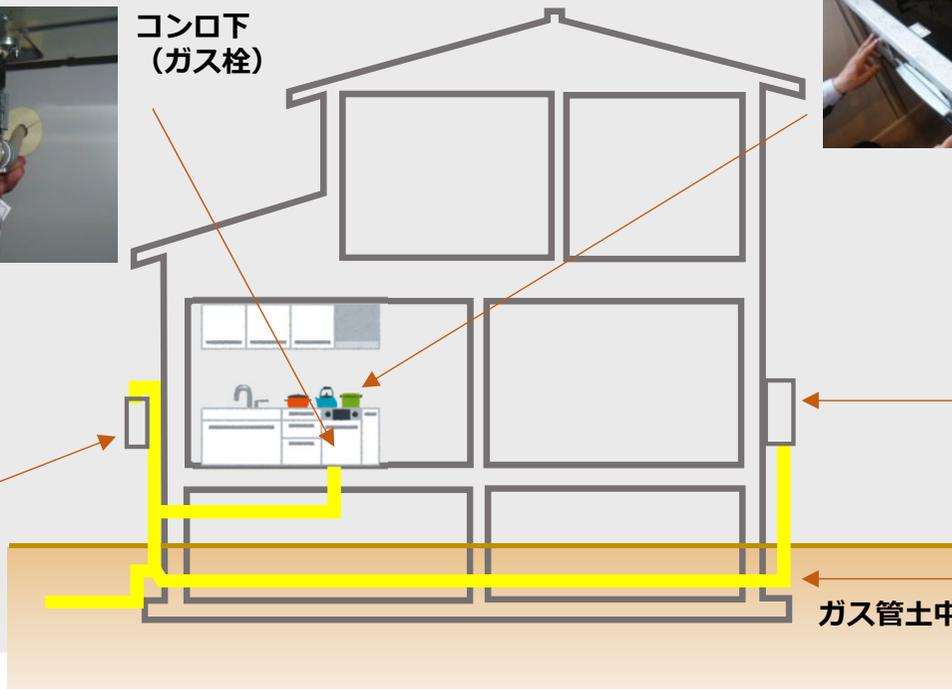


コンロ 点火試験



給湯器

ガスメーター取り付け後
漏洩試験



ガス管土中埋設
配管



事業内容 ①ガス設備事業について 2/2

ガス設備事業

主な活躍場所

戸建住宅

集合住宅

学校・福祉施設

商業施設

暖房給湯・空調設備工事

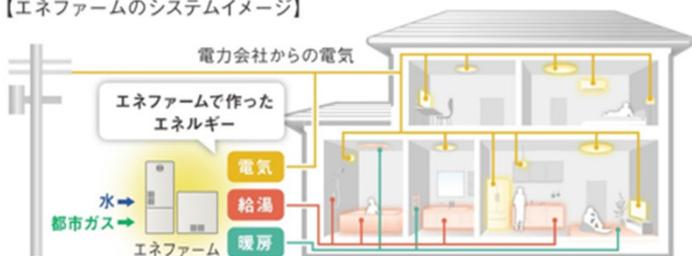
戸建住宅から超高層住宅TES（TOKYO GAS ECO SYSTEM／ガス給湯暖房）工事。
GHP（ガスヒートポンプエアコン）をはじめとした空調設備工事。

エネファーム

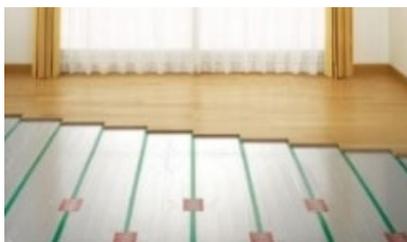
（家庭用燃料電池コージェネレーションシステム）



【エネファームのシステムイメージ】



床暖房（TES）



乾太くん（ガス衣類乾燥機）



太陽電池・燃料電池・蓄電池システム工事

省エネ機器、発電、蓄電およびシステム制御。住宅、小規模施設の発電、蓄電池等のシステム設計。災害時の停電対策に関する設備の提案・設計・施工・メンテナンスまで。



エネイース：
太陽電池モジュールと蓄電池



事業内容 ②ガス導管事業について

ガス導管事業

主な活躍場所

地中

ガス導管工事

ガス管の漏洩防止と耐震化：

土中の水分で腐食せず、
地震に強い柔軟性のある

ポリエチレン管に入れ替える工事

※ガス導管が届いていないお客様の敷地まで導管を
埋設する工事である“**ガス管の延伸**”もおこなう。

ポリエチレン管は
ひっぱり強く、地震に強い



大口径導管溶接工事



メンテナンス

【ガス導管修理工事】

ガスの本管・支管に関わる
修理工事

【ガス漏れ緊急出動】

ガスの本管・支管に発生するガス漏れに
関わる緊急調査・修理。24時間365日、
出動に備えて待機しています。



導管分岐部工事

事業内容 ③ 建築設備事業について

建築設備事業

主な活躍場所

集合住宅

工場

学校・福祉施設

商業施設

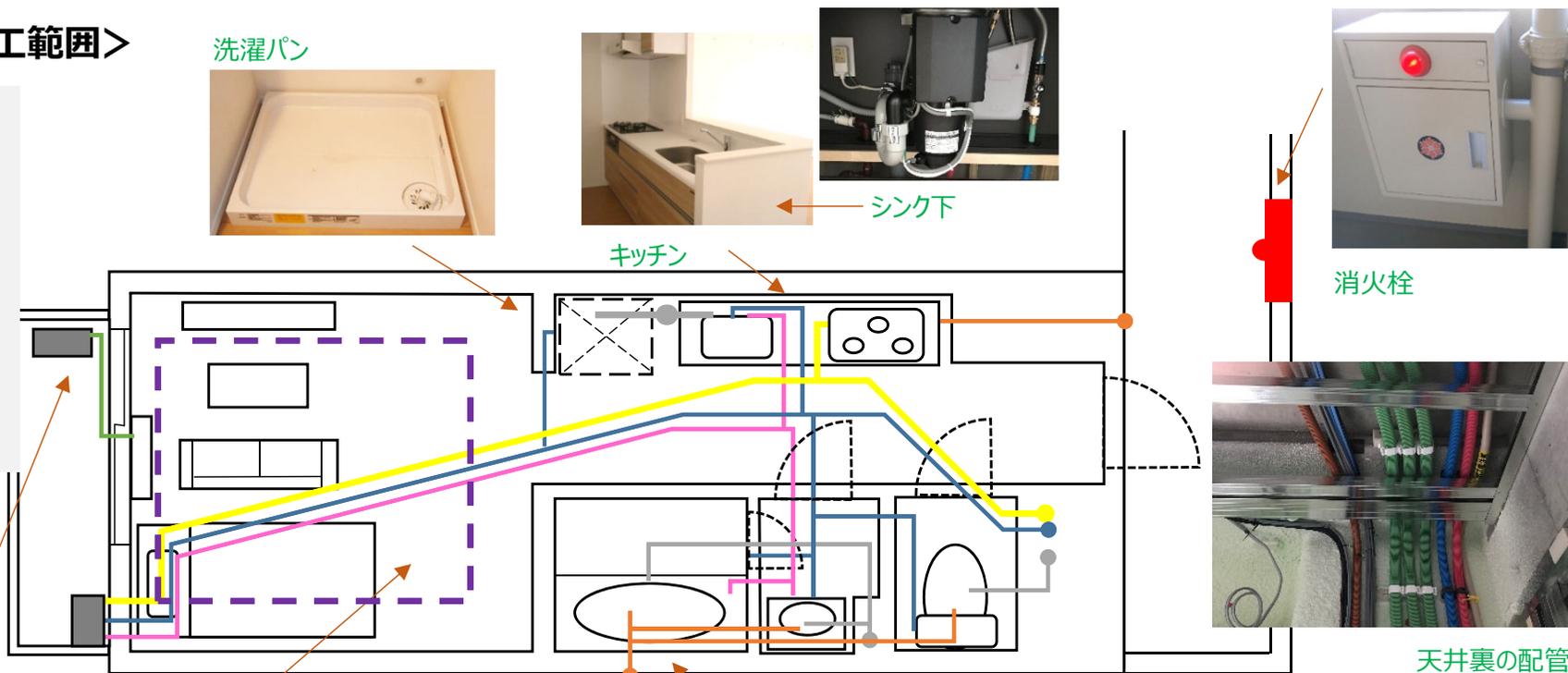
<集合住宅における施工範囲>

水回り・換気・空調など設備
工事全般

- 給水 青線
 - 給湯 紫線
 - 排水 黒線
 - 空調 緑線
 - 換気 茶線
 - 消火 赤線
 - ガス設備 黄線
- (当社ガス設備部が施工)



エアコン・室外機



床暖房 (TES)



浴室・洗面所・
トイレ

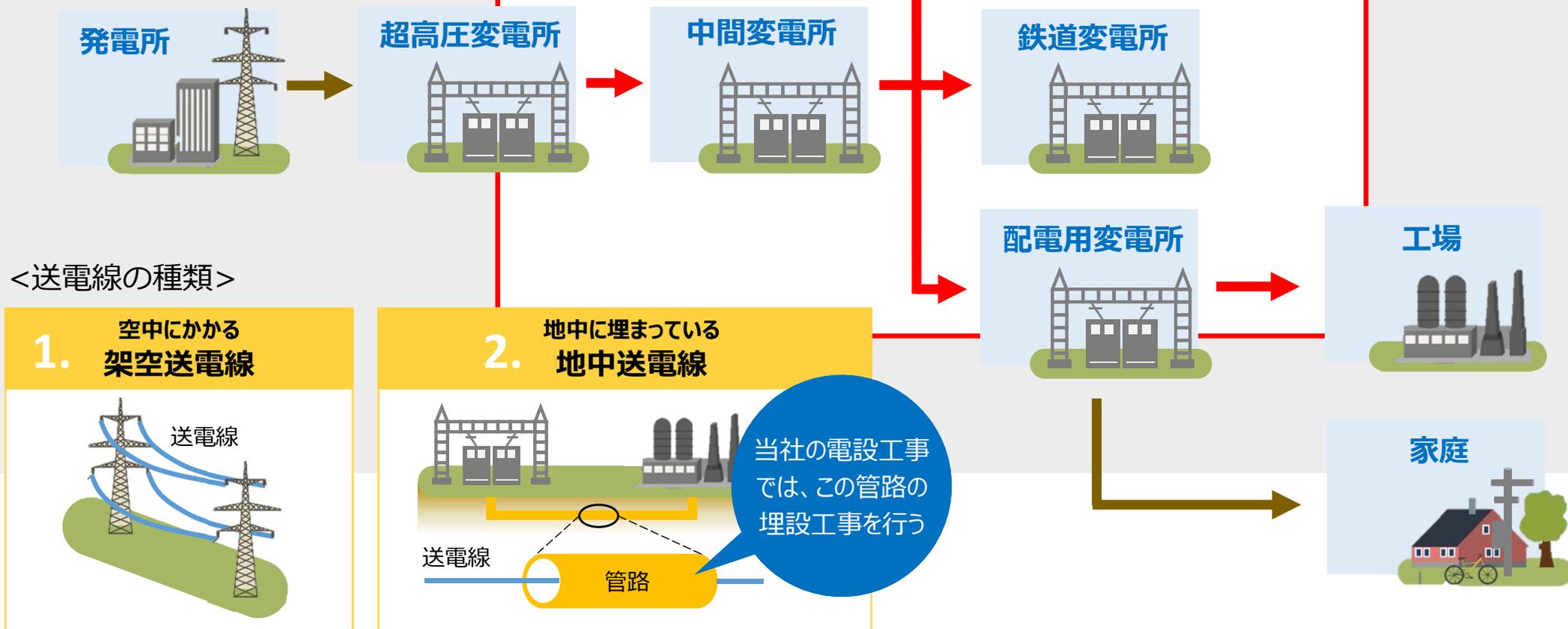
【その他の設備工事】

厨房設備工事、
工場プラント工事

事業内容 ④ 電設・土木事業について 1/2

電気が
届くまで

当社が受注する
地中送電線の範囲
(電設工事・メンテナンス)



事業内容 ④電設・土木事業について 2/2

電設・土木事業

主な活躍場所

地中

ゴルフ場

電設工事・メンテナンス

地中送電線（ケーブル）を通すための管路埋設工事、およびマンホールの地中建設工事、点検・補修工事。



管路地中埋設工事



洞道地中建設工事



マンホール高さ調整工事

一般土木工事

上水道工事、
道路舗装工事 など



上水道入替工事



道路舗装工事

イリゲーション工事

ゴルフ場の散水設備、
クラブハウスの設備工事



ゴルフ場コース スプリンクラー取替工事



クラブハウス浴室
シャワー水栓取替工事

確かな技術力



様々な
ガス会社から
の高い信頼



幅広い
顧客チャネル

安定した事業基盤

強み ① 確かな技術力 1/2

建物内のガス設備工事

都市の地中に張り巡らされたガス導管工事

70年以上の歴史の中で培われた技術力

あらゆる視点から人々の生活を支える多機能的な事業を展開

空調設備
工事

給排水
衛生設備
工事

電路洞道
工事

水道工事

これからもさらに機能を拡充し、
真の総合設備会社を目指して研鑽を続けます

強み ① 確かな技術力 2/2

さらなる技術力を育むために・・・

協力会社との連携強化

- ヒアリングや技術力の評価等を実施

協力会加入数

233社[※]

施工班数

405班

作業員数

1,554名

※協力会加入数：2021年2月9日現在

各種講習の実施

- 大和研修センターでの研修
- 通信教育講座での教育機会



大和研修センター



ポリエチレン管融着

鋳鉄管穿孔



公的資格の取得推奨

- 資格取得奨励金制度

<公的資格取得者数>

2020/3末

382名

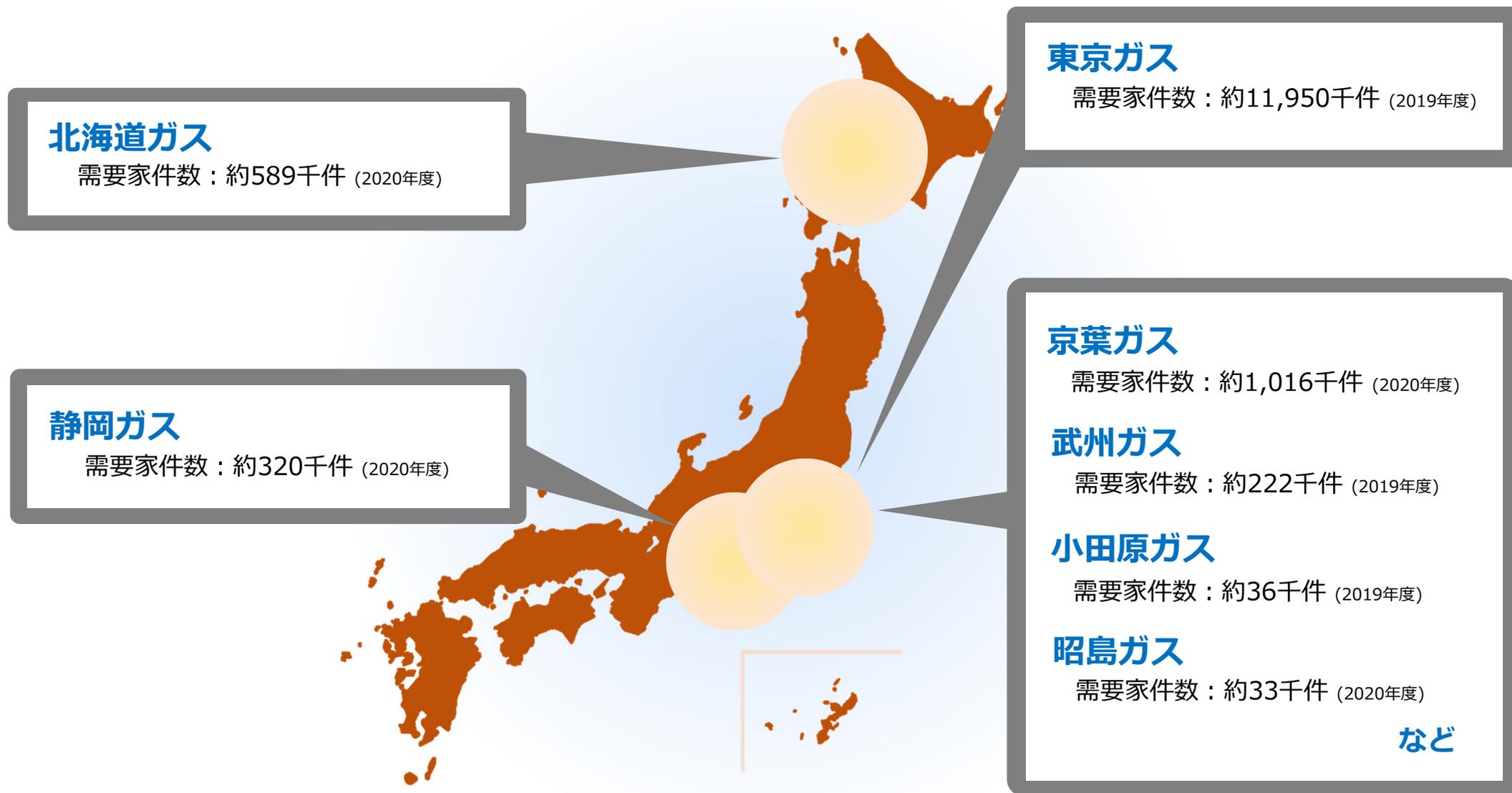
10名増

2021/3末

392名

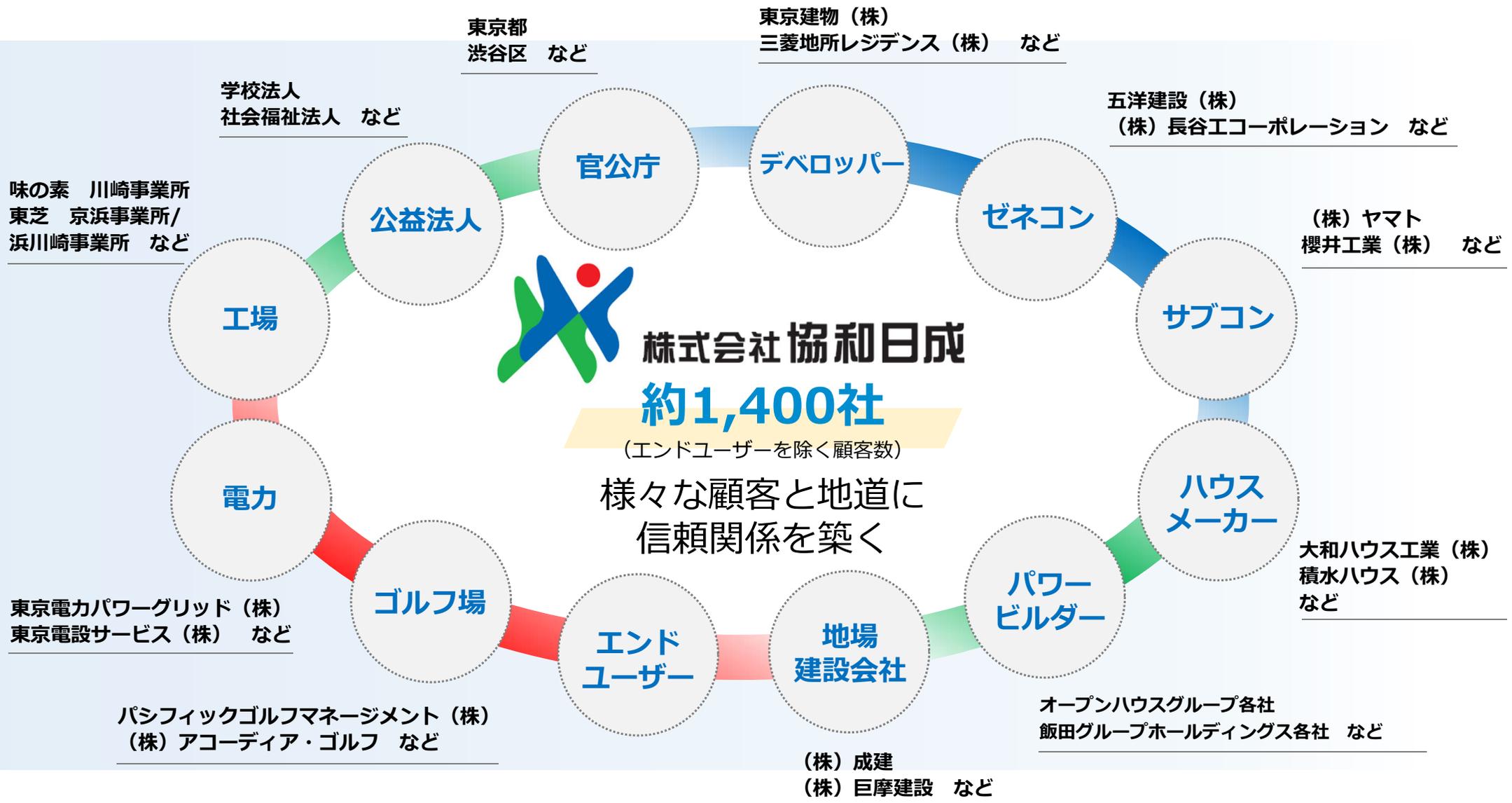
※公的資格には管工事施工管理技士、土木施工管理技士、建築施工管理技士 等を含む

強み ② 様々なガス会社からの高い信頼



※需要家件数：ガスメーターの取付件数 (出典：各社ウェブサイト)

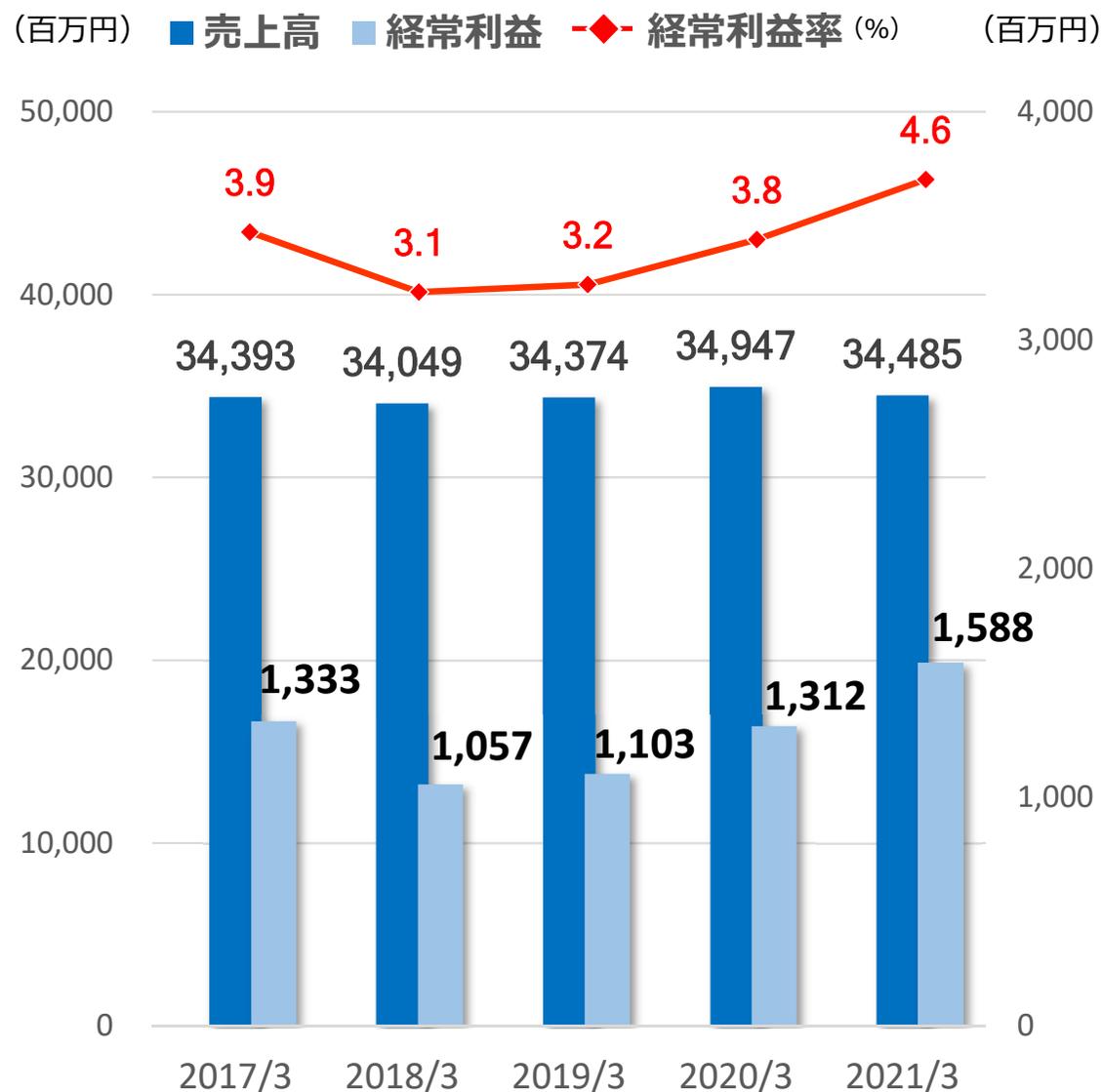
強み ③ 幅広い顧客チャネル



3. 2021年3月期 決算概要

Keep the Lifeline.

売上高/経常利益の推移



【主なポイント】

- 2021/3期は、ガス導管維持管理事業の移転（会社分割）による売上減（1,125百万円）の影響もあり減収。
- 経常利益は、原価率改善が寄与し、大幅な増益。

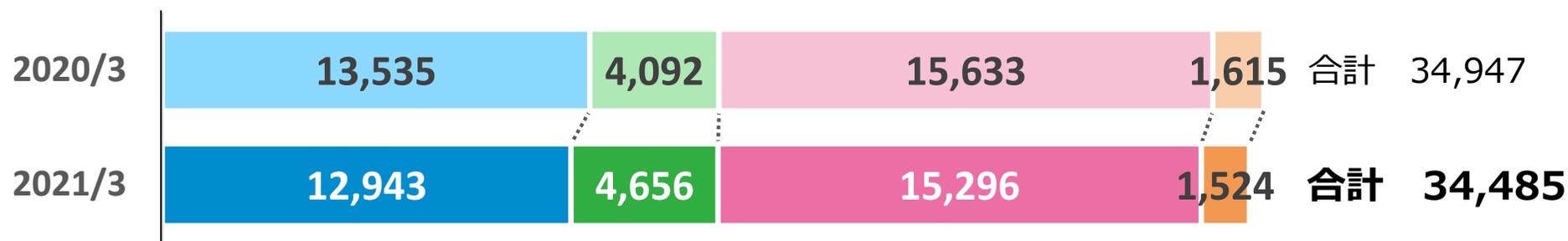
損益計算書（要約）

(百万円)	2020/3	2021/3	前期比	
			(金額)	(%)
売上高	34,947	34,485	▲462	▲1.3
営業利益	1,183	1,407	224	18.9
経常利益	1,312	1,588	276	21.0
当期純利益	908	1,739	831	91.5
【参考】 期初手持工事高	16,300	16,431	131	0.8

2022/3 第1四半期	前年同期比 (%)
6,849	4.4
▲4	—
41	▲68.3
132	▲81.7
16,178	▲1.5

【セグメント別売上高】 (百万円)

■ ガス設備 ■ 建築設備 ■ ガス導管 ■ 電設・土木



※合計は外部顧客に対する売上高の調整額を含みます。

※2021年3月期よりガス設備事業に含めていた一部工種について管理所管を変更したため、以前の事業年度の数値を変更後の区分に組み替えています。

貸借対照表（要約）

(百万円)	2020/3	2021/3	前期比
資産の部			
流動資産	15,634	17,417	1,783
固定資産	8,696	8,688	▲7
有形固定資産	5,489	5,585	95
無形固定資産	27	27	±0
投資その他の資産	3,179	3,076	▲103
資産合計	24,330	26,106	1,775
負債の部			
流動負債	8,119	8,462	343
固定負債	1,048	749	▲298
負債合計	9,167	9,212	44
資産の部			
株主資本	14,940	16,403	1,463
評価・換算差額等	223	490	267
純資産合計	15,163	16,894	1,731
負債純資産合計	24,330	26,106	1,775

【主なポイント】

- 流動資産
 - 現金預金 +1,239百万円
 - 完成工事未収入金 +392百万円
 - 未成工事支出金 ▲182百万円
- 流動負債
 - 工事未払金 +280百万円
 - 未払法人税等 +264百万円
 - 賞与引当金 ▲154百万円
- 固定負債
 - 借入金返済 ▲240百万円
- 純資産
 - 当期純利益 +831百万円
 - その他有価証券評価差額 +267百万円

2022年3月期 損益の見通し

(百万円)	2021/3 実績	2022/3 予想	前期比	
			(金額)	(%)
売上高	34,485	34,670	185	0.5
営業利益	1,407	1,140	▲267	▲19.0
経常利益	1,588	1,280	▲308	▲19.4
当期純利益	1,739	890	▲849	▲48.8
【参考】 期初手持工事高	16,431	16,178	▲253	▲1.5

【主なポイント】

- コロナ禍の影響の緩和もあり、売上高は微増収に転じる見通し。
- デジタル関連機材の取得やシステム関連投資の増加により、今年度は一時的に利益が落ち込む見通し。

4. 今後の経営戦略 中期経営計画「エボリューションプラン21」

<2019年度～2021年度>

Keep the Lifeline.

戦略の方向性

事業環境

収益減少要因

- 電力・ガス小売自由化による競争激化
- 新設住宅着工戸数の減少



経営課題

真の
総合設備工事会社
への早期転換
(全社的多機能化)

課題解決に向けたポイント

顧客基盤を拡大し、
特定顧客への過度の依存体質を脱却

- 機能縦割り組織から顧客軸を中心の多機能化
- ワンストップ体制の構築
- 周辺事業（IoT対応含む）やストック事業の創出

中期経営計画
「エボリューション
プラン21」

<2019年度～2021年度>

目標

諸々の環境変化による収益減少を打ち返しつつ、
真の総合設備工事会社としての
体制・基盤を作り上げる。

当社の目指す「真の総合設備工事会社」とは

設備工事は、工事内容によって別々の会社に発注されることが多い

真の総合設備工事会社として目指す姿・・・ガス工事ができる強みを生かし、快適な生活をより総合的にご提案、設備工事を一括受注・施工できる会社



一括受注・施工のメリット

- 売上アップ
- 利益アップ

- 複数工事受注による戸当たり単価の上昇
- 当社社員（営業要員、現場管理要員）の多機能化による効率化
- 協力会社（配管工事）の多能工化による効率化

中期経営計画（成長戦略）の概要

目標とする 経営指標

企業の総合的な収益力を示す指標として、
売上高経常利益率 **3.0%以上** の安定的な達成を目指す。

◆主な取り組み

1 総合設備一括受注体制と施工体制の確立

2 新規事業領域への参入可能性・実現性調査

3 既存事業領域における受注拡大/
ストック事業への参入と施工体制の整備

中期経営計画（成長戦略）の進捗 1/3

主な取り組み

1 総合設備一括受注体制と施工体制の確立

STEP1

既存顧客からの
総合的な受注

ガス工事

TES工事

給排水衛生設備工事

【集合住宅】

- 集合住宅のTES工事をガス設備事業から建築設備事業に移管

【戸建住宅】

- 神奈川エリアにおける監督教育、協力会社の多能工化
- ガス+給排水衛生設備の神奈川エリア以外でのニーズ調査を実施

STEP2

不足する機能の充足

電気工事

外構工事

【集合住宅】

- 資格、施工実績がボトルネック

▶ 戸建住宅での電気工事の実績を重ね、集合住宅へ展開

【戸建住宅】

- 電気工事の受注に目途
- 外構工事への参入

2021年度は

- ・ 集合住宅の施工体制整備、人材育成の加速化
- ・ 戸建における、“給排水衛生受注拡大”、“電気工事の確実な推進”

中期経営計画（成長戦略）の進捗 2/3

主な取り組み

2

新規事業領域への参入可能性・実現性調査

環境商材×HEMS（IoT事業）

創エネ設備

エネイース

太陽光発電 + 蓄電池

- ・再生エネルギーの利用
- ・太陽光発電量の見える化



エネイース / All-in-One
eneEase

省エネ設備

ENE-FARM ※当社従来取扱品



エネファーム
(家庭用燃料電池
コージェネレーションシステム)

ECOジョーズ

エコジョーズ
(ガス給湯)



ハイブリッド給湯・暖房システム
ECO ONE



エコワン
(TES“暖房給湯”)

電気 + ガスの
ハイブリット給湯

快適設備

ミルエコmini

PC、タブレット、スマホで売買電力量、太陽光発電量、蓄電池の電気の「見える化」、電化製品や照明塔の宅外からの制御が可能

ミルエコmini



※ HEMS : Home Energy Management System (ホーム エネルギー マネジメント システム)

中期経営計画（成長戦略）の進捗 3/3

主な取り組み

3

既存事業領域における受注拡大/ ストック事業への参入と施工体制の整備

他エリアにおけるガス設備工事、集合住宅給湯・暖房工事の受注拡大

- 京葉ガス関連、武州ガスからの受注が拡大
- 小田原ガス、厚木ガスからの受注が堅調

GHPメンテナンス事業

～GHPメンテナンス事業の取り組みとは～

東京ガスと交渉して
国立市、国分寺市等の
エリアの移管を計画

メンテナンスエリアを
獲得することで、
その顧客へのリピート営業が
可能になる

移管後の
リピート営業に
大きな成果が期待

成長戦略 (主な取り組み)

総合設備一括受注体制と
施工体制の確立

● 戸建住宅における総合設備一括受注の拡大

- ・ガス+給排水衛生設備工事の拡大
- ・電気工事の推進

新規事業領域への
参入可能性・実現性調査

● 環境商材（エネイース、蓄電池）の友好顧客への更なる拡販

既存事業領域における
受注拡大・ストック事業への
参入と施工体制の整備

● GHPメンテナンス対象顧客のリピート案件の受注拡大

● 他エリアのガス事業者とのガス設備工事、給湯・暖房工事の受注拡大

経営基盤強化

デジタル技術の活用

● ウェアラブルカメラ等デジタル技術の活用による監督負荷軽減と生産性向上

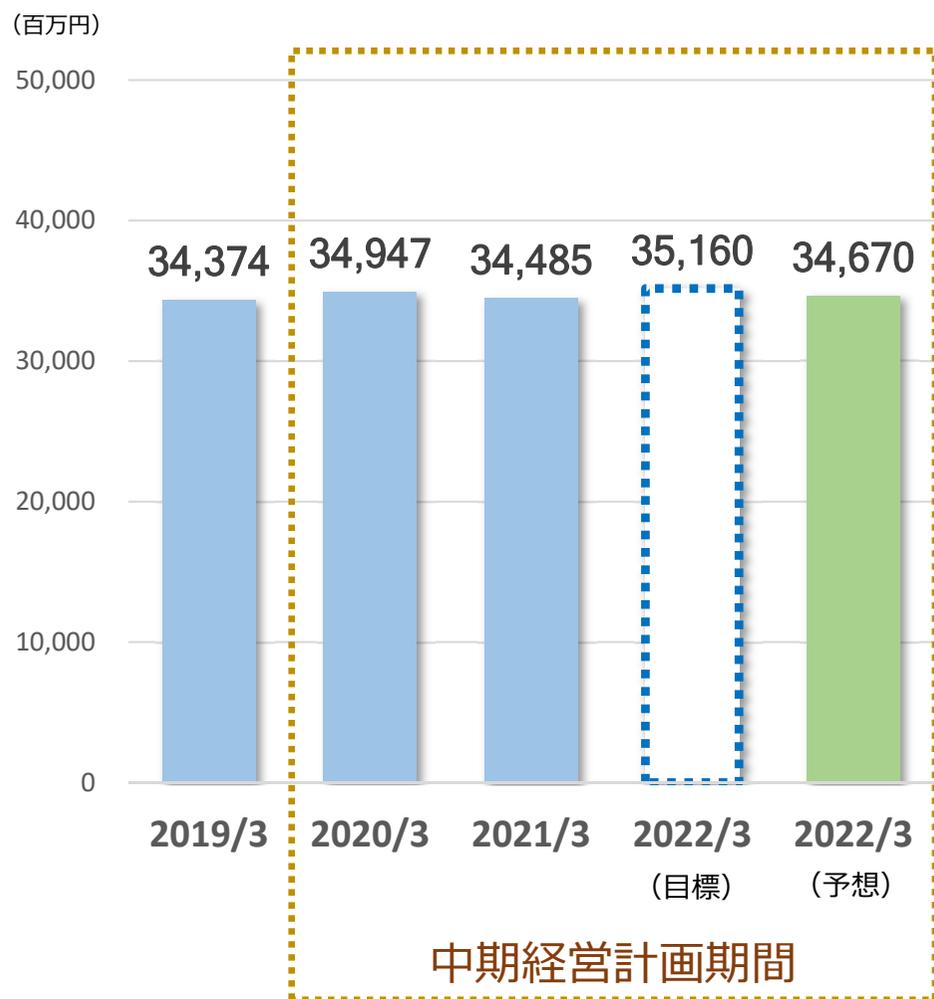
筋肉質な企業体質作り

ローコストオペレーション

● 適正利潤確保のための予算統制強化

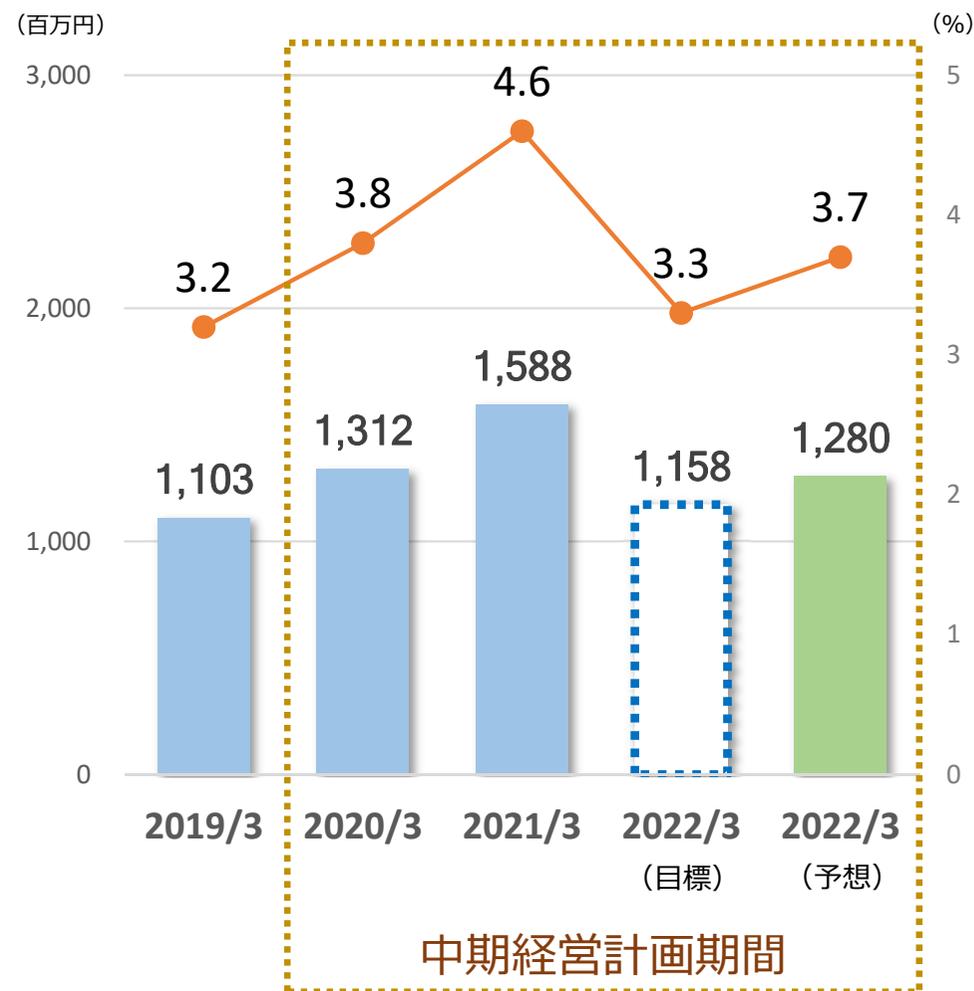
業績目標

売上高



経常利益

● 経常利益率



5. ESG（環境・社会・ガバナンス）

Keep the Lifeline.

クオリティマネジメント

「ライフラインを支える」という使命のもと、安全、品質、環境、コンプライアンスを守ることを何よりも優先し、お客さまの信頼を築いていきたいと考えています。

安心・安全

安全第一主義で安心をお届けします。

品質管理

お客さまの満足が、私たちの喜びです。

環境への取り組み

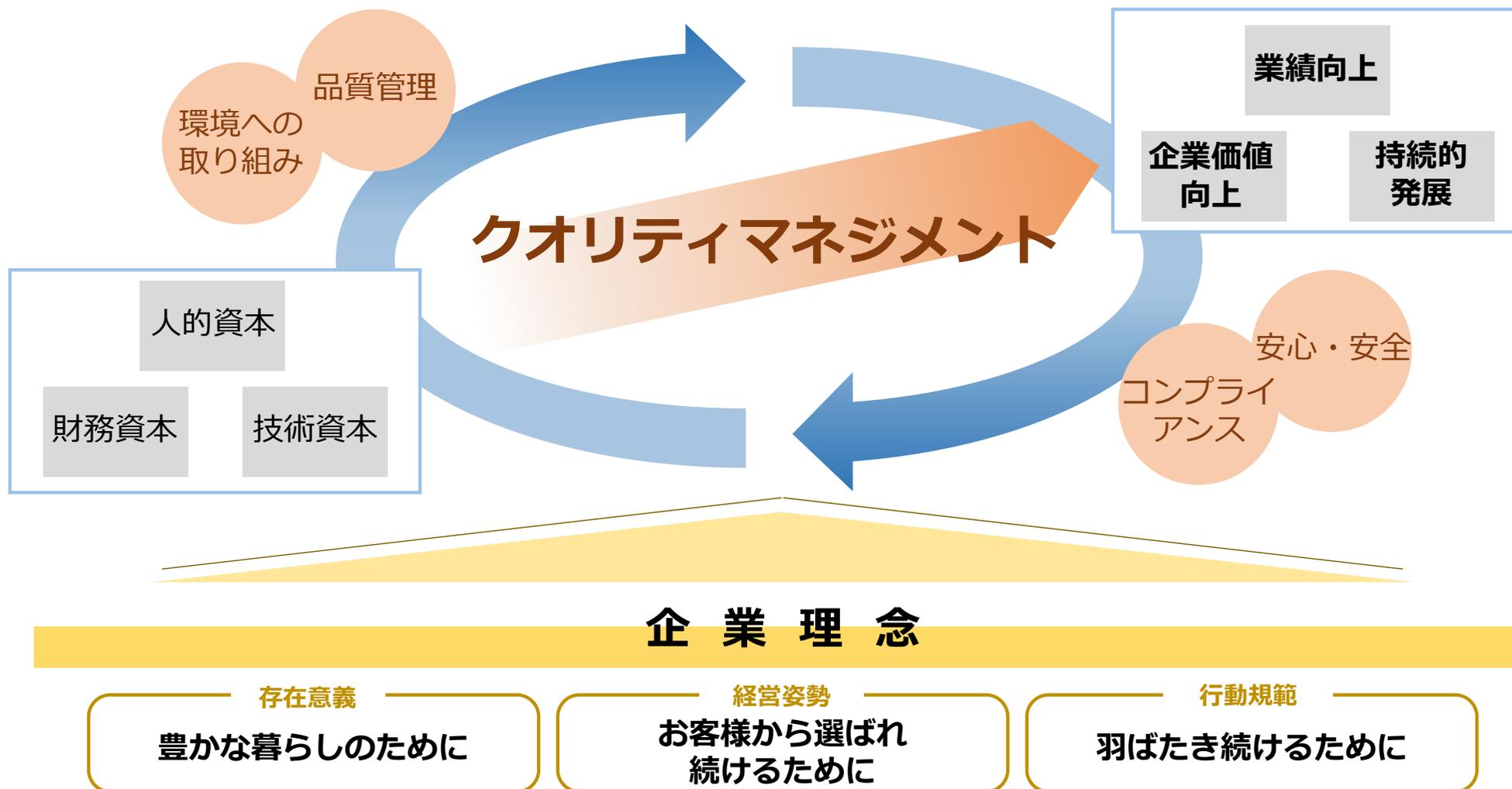
人に地球に、もっと優しく。

コンプライアンス

誠実で、風通しのよい企業に。

当社のESG（環境・社会・ガバナンス）

持続可能な社会の実現に向け、企業理念をベースとしたクオリティマネジメントの実践による様々なESG活動を推進しています。



再生エネルギーの普及や省エネルギーに資する環境商材や、環境にやさしい工法を継続的に提案すると共に、事業活動における省エネ（省エネ設備・資機材の選択、省エネな行動）を推進します。

環境商材・環境技術

- エネイース
 - NPL-Ⅲ工法
（給水管のリノベーション工事）
 - DREAM工法
（排水管のリノベーション工事）
- etc

環境保全

- BEMS※（ビルエネルギーマネジメントシステム）導入（本社）
- 太陽光発電設備の設置
（静岡支店／大和事業所）
- 事業場のLED化の推進 etc

※ BEMS：ビルのエネルギーの使用状況を見える化し、分析して削減に繋げるシステム。

Pick Up!

エネイース



エネルギーは
「おうちで創って使って備える」時代

<特長>

- ・ 太陽光で電気を創る。
- ・ 余剰電力は売電または蓄電池に充電。
- ・ 最適な蓄電池容量 (2.3kWh~11.6kWh)
かつ必要な機能をコンパクトサイズに集約。
- ・ 停電発生時には「非常時の電力供給」に対応。

2.3kWhが
満充電時の
使用例



LED照明
(約24時間)



スマホ充電
(約4台×3回)



扇風機
(約12時間)



冷蔵庫
(約30時間)

Pick Up!

DREAM工法

DREAM工法

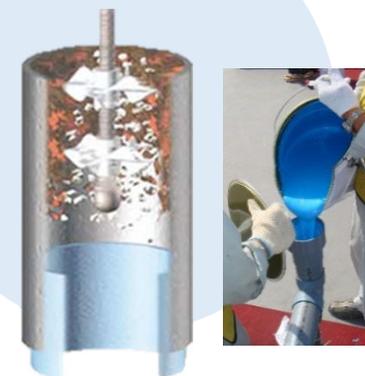
排水管ライニング

環境に配慮した工法を積極的に推進

<特長>

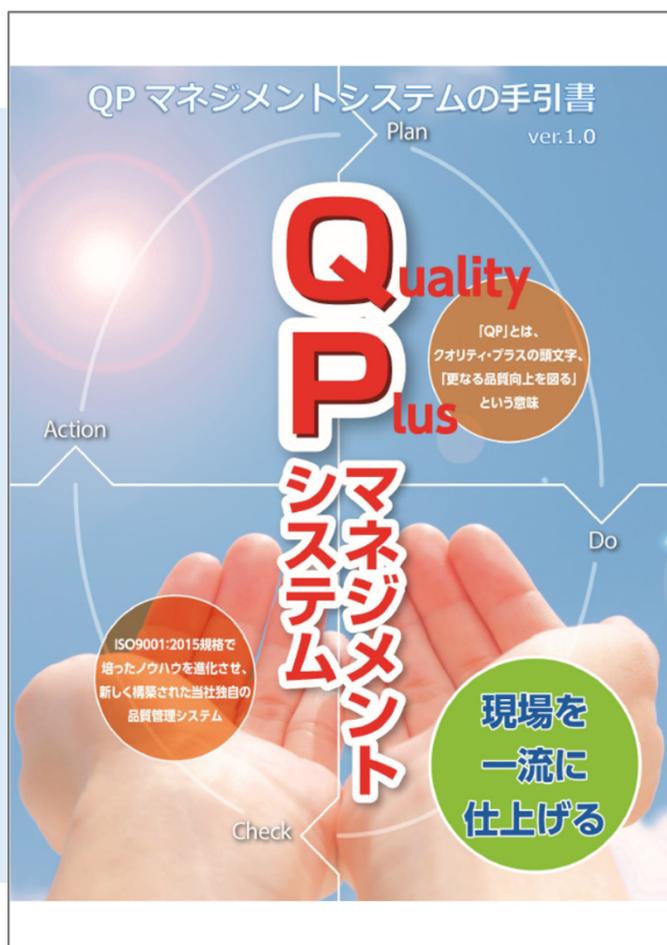
- ・ 古い管を生かすため廃材が少ない。
- ・ 工事は立主管ごとに1日で終了。
(横枝管を含む)
- ・ 優れた塗膜耐久性で
排水管の寿命をアップ。

錆び落とし後
樹脂でコーティング



Pick Up!

通常時の品質管理、 安心・安全な工事のためのQPマネジメントシステム



【主な仕組み】

- 業務フローの作成・見直し
- 顧客不満足情報に基づくリスクの特定
- 事業所監査
- CS情報・施工状況・顧客検査結果・自主検査結果・事業所監査等に基づく分析
- 品質マネジメント会議（社長を委員長とする品質に関する全社的会議）
- パートナーシップ巡回（役員・安全衛生協力会による巡回）

等

Pick Up!

自然災害など、危機的状況が起こった際の備えと復旧支援

BCP（復旧応援業務を重要業務に指定）の運用。
年1回訓練を実施。

災害発生時の二次災害防止と早期復旧のため、
発注者との覚書を締結。

災害発生時には復旧支援隊を派遣。



熊本地震 復旧隊全体ミーティング



大阪北部地震 作業指示風景



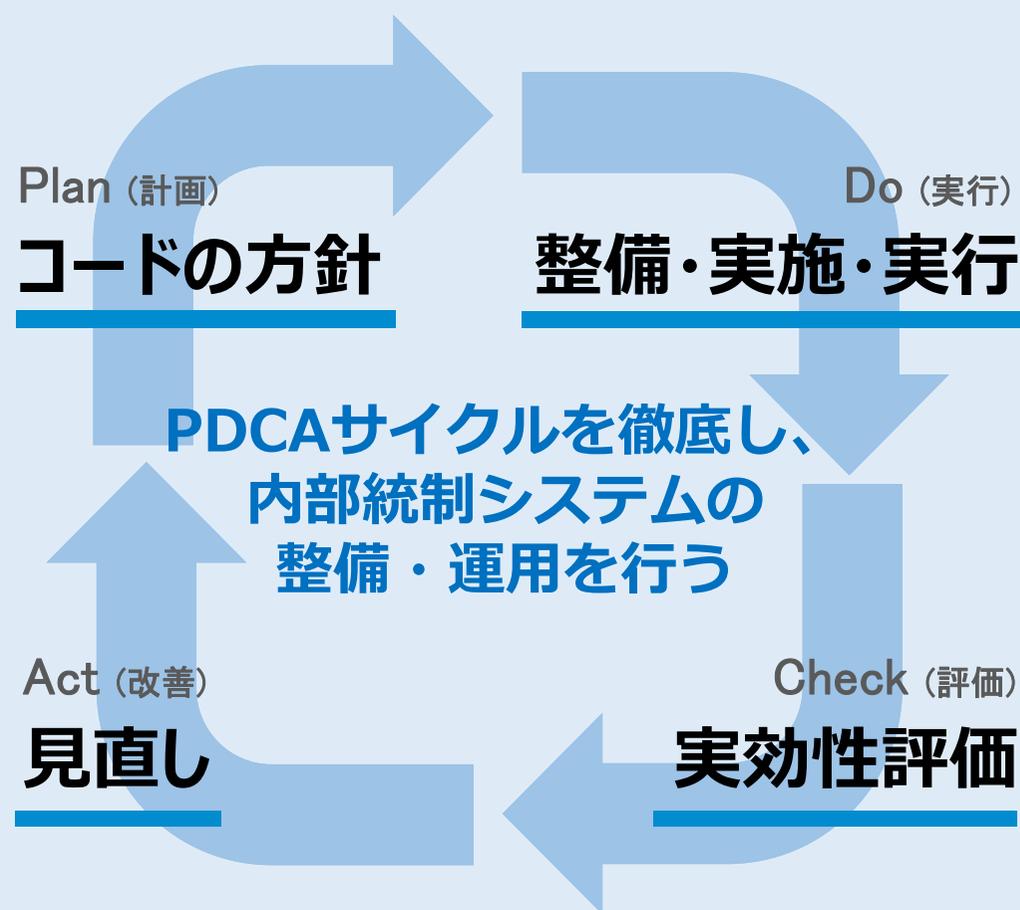
東日本大震災 導管復旧工事

G (ガバナンス) 1/2

当社は、コーポレートガバナンス・コードに定められた5つの基本原則を真摯に実施しております。

当社では、健全な経営体制のもとお客様から選ばれ続けることが社会的使命であると認識しております。そのためには、単なる法令遵守としてのコンプライアンスだけではなく、**より高い企業倫理感に基づいた内部統制システムを構築**することが、実効性のあるコーポレート・ガバナンスを実現することと考えております。

2021年6月に施行された改訂版のコーポレート・ガバナンスコードについても、対応を進めております。



Pick Up! 社外取締役複数選任とサポート体制

<社外取締役のサポート体制>

- ・ 計画進捗会議や経営品質委員会への出席。
- ・ 出席していない経営会議については資料および議事録を配付し、企画室担当役員から議事内容について説明。
- ・ 取締役会の開催に際し、資料を事前に配付し、企画室担当役員から議事内容について事前に説明。

社外取締役の人数

2名

社外取締役のうち独立役員に指定されている人数

2名

※取締役10名のうち

Pick Up! 多様な人材の活躍に向けた女性役員選任・女性活躍推進

<女性役員選任・女性活躍推進>

- ・ 社外監査役に館菡税理士を女性役員として招聘し、専門的な知識と幅広い経験で、内部統制システムの構築と実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制を実現。
- ・ 育児のための所定労働時間の短縮等の措置を拡大し、3歳～小学校就学前または小学校就学～3年生終了までのどちらか3年間を限度として所定労働時間が変更可能。

女性役員の人数

1名

産休・育休取得率
(2020年度)

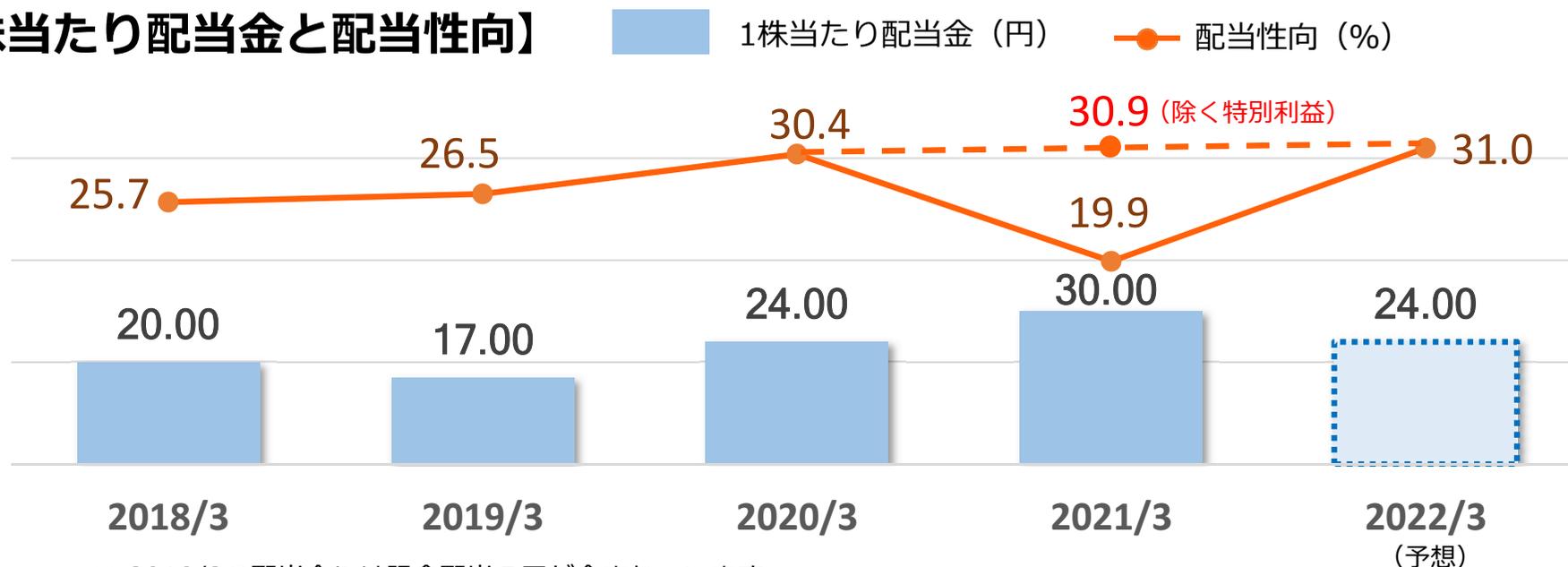
100%

6. 株主還元

Keep the Lifeline.

株主還元

【1株当たり配当金と配当性向】



※ 2018/3の配当金には記念配当5円が含まれています。

2021/3は、当期純利益の増益分に特別利益894百万円（ガス導管維持管理業務移管に伴う対価）が含まれます。
特別利益を除いた場合の配当性向は30.9%で、点線で表示しています。

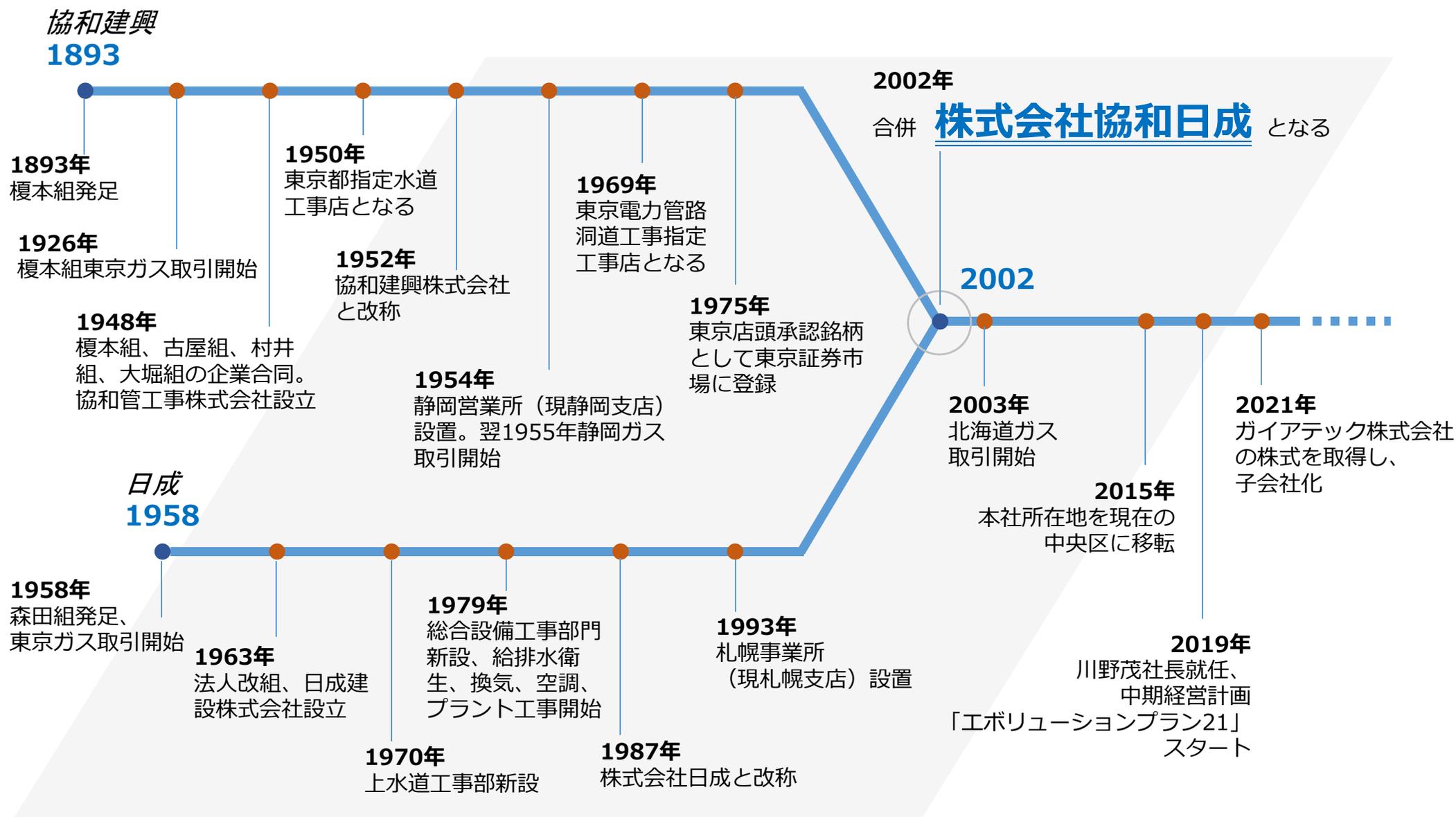
配当方針 (2019年12月に見直し)

- 経営基盤の強化に留意しつつ、当期の業績ならびに経営環境や今後の事業展開に備えるための内部留保の充実などを総合的に勘案し、長期的かつ安定的な配当を維持・向上することを基本とする。
- 業績に応じた配当を検討する上で、**配当性向30%を目標**とする。
- 非日常的な特殊要因により当期純利益が大きく変動する場合は、その影響を除いて配当金額を決定することがある。

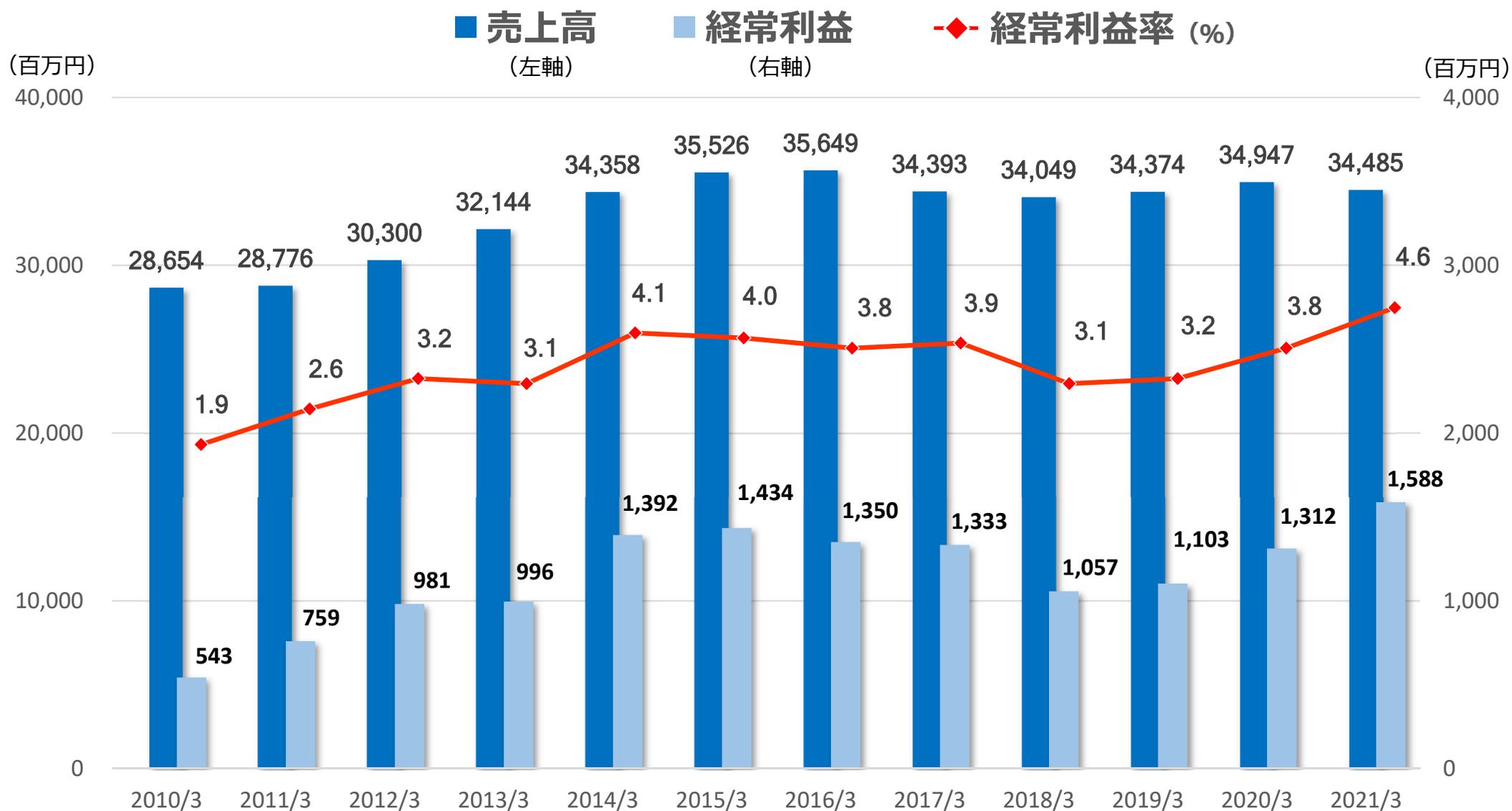
〈参考資料〉

Keep the Lifeline.

当社のあゆみ



企業価値向上の軌跡 ～12か年業績推移



ご注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、当社が現時点で入手可能な情報に基づいており、この中には潜在的なリスクや不確定要素も含まれております。

従いまして、実際の業績は、事業を取り巻く経済環境、需要動向等により、本資料における業績見通しと大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関するお問い合わせ先

株式会社協和日成 企画室

電話 : 03-6328-5662

メール : ir@kyowa-nissei.co.jp

※ 本資料の著作権は当社に帰属します。無断転載、転用を禁止いたします。